

Gestão de Projetos

Lista de Exercícios – AV1 – 01

Luiz Leão – luizleao@gmail.com

<http://www.luizleao.com>



Estácio

Questão 1

Conceitue projeto e o que representa a característica “singularidade”?

Questão 1 – Resposta

Conceitue projeto e o que representa a característica “singularidade”?

É um empreendimento temporário com o intuito de criar um produto, serviço ou resultado distinto

Singularidade significa que mesmo utilizando as mesmas técnicas de gestão, cada projeto é único

Questão 2

O PMI (*Project Management Institute*) é organização mais importante da área de gerenciamento de projetos em todo mundo. A principal publicação do PMI, sendo considerada a "Bíblia" de gerência de projetos, chama-se:

- A) PMControl
- B) PMBOK
- C) ITIL
- D) EAP
- E) Cobit

Questão 2 – Resposta

O PMI (*Project Management Institute*) é organização mais importante da área de gerenciamento de projetos em todo mundo. A principal publicação do PMI, sendo considerada a "Bíblia" de gerência de projetos, chama-se:

- A) PMControl
- B) PMBOK**
- C) ITIL
- D) EAP
- E) Cobit

Questão 3

O documento que autoriza formalmente um projeto, concedendo ao gerente de projetos a autoridade para aplicar os recursos organizacionais nas atividades do projeto é:

- A) Acordos de aquisição da empresa;
- B) Termo de abertura de projeto;
- E) Documento de Plano de Projeto;
- C) Plano de comunicação do projeto;
- D) Estrutura Analítica do Projeto;

Questão 3 – Resposta

O documento que autoriza formalmente um projeto, concedendo ao gerente de projetos a autoridade para aplicar os recursos organizacionais nas atividades do projeto é:

- A) Acordos de aquisição da empresa;
- B) Termo de abertura de projeto;**
- E) Documento de Plano de Projeto;
- C) Plano de comunicação do projeto;
- D) Estrutura Analítica do Projeto;

Questão 4

A estrutura hierárquica, que pode ser representada como uma lista ou na forma gráfica, e que é a ferramenta utilizada para a representação do escopo do projeto, é conhecida por:

- A) EOL
- B) EAP
- C) EAA
- D) OAB
- E) EPL

Questão 4 – Resposta

A estrutura hierárquica, que pode ser representada como uma lista ou na forma gráfica, e que é a ferramenta utilizada para a representação do escopo do projeto, é conhecida por:

- A) EOL
- B) EAP**
- C) EAA
- D) OAB
- E) EPL

Questão 5

O sequenciamento das atividades, as estimativas de recursos, duração e o desenvolvimento do cronograma são informações que devem ser gerenciadas pela área de conhecimento:

- A) Escopo
- B) Custo
- C) Tempo
- D) Integração
- E) Risco

Questão 5 – Resposta

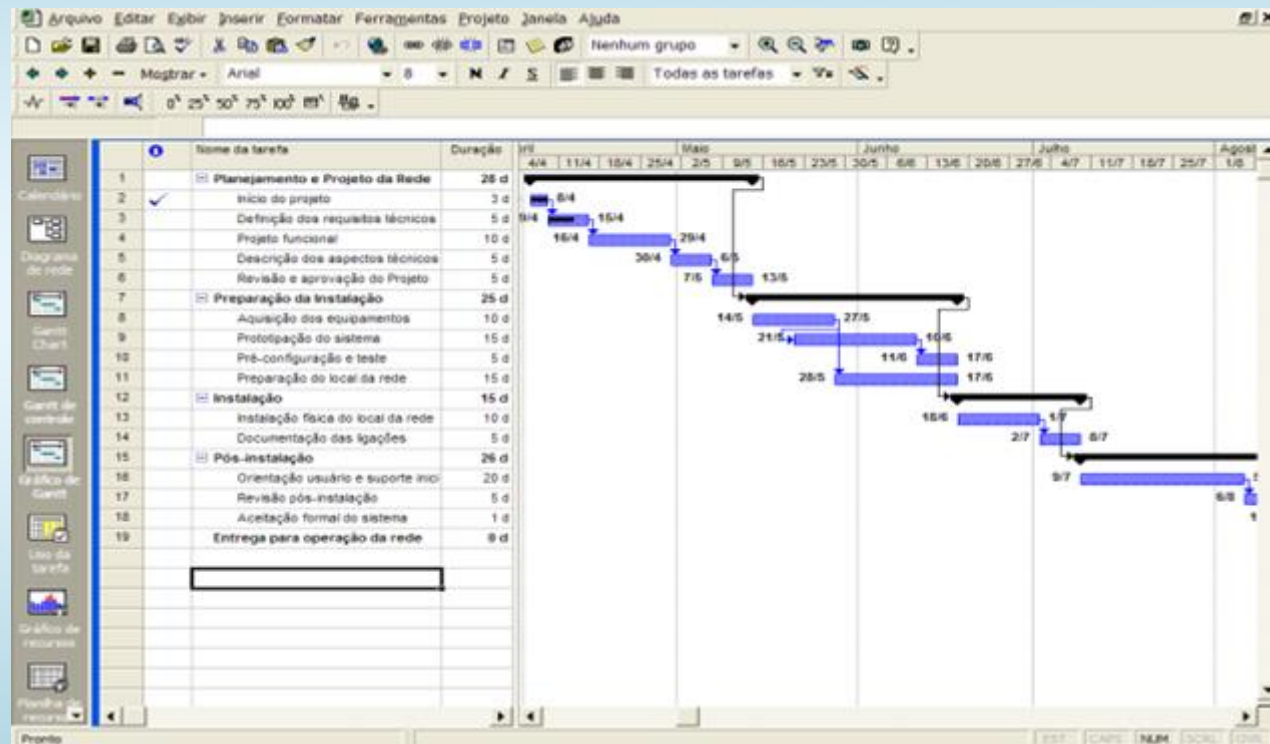
O sequenciamento das atividades, as estimativas de recursos, duração e o desenvolvimento do cronograma são informações que devem ser gerenciadas pela área de conhecimento:

- A) Escopo
- B) Custo
- C) Tempo**
- D) Integração
- E) Risco

Questão 6

Analisando o seguinte gráfico, Trata-se de que artefato documental do processo:

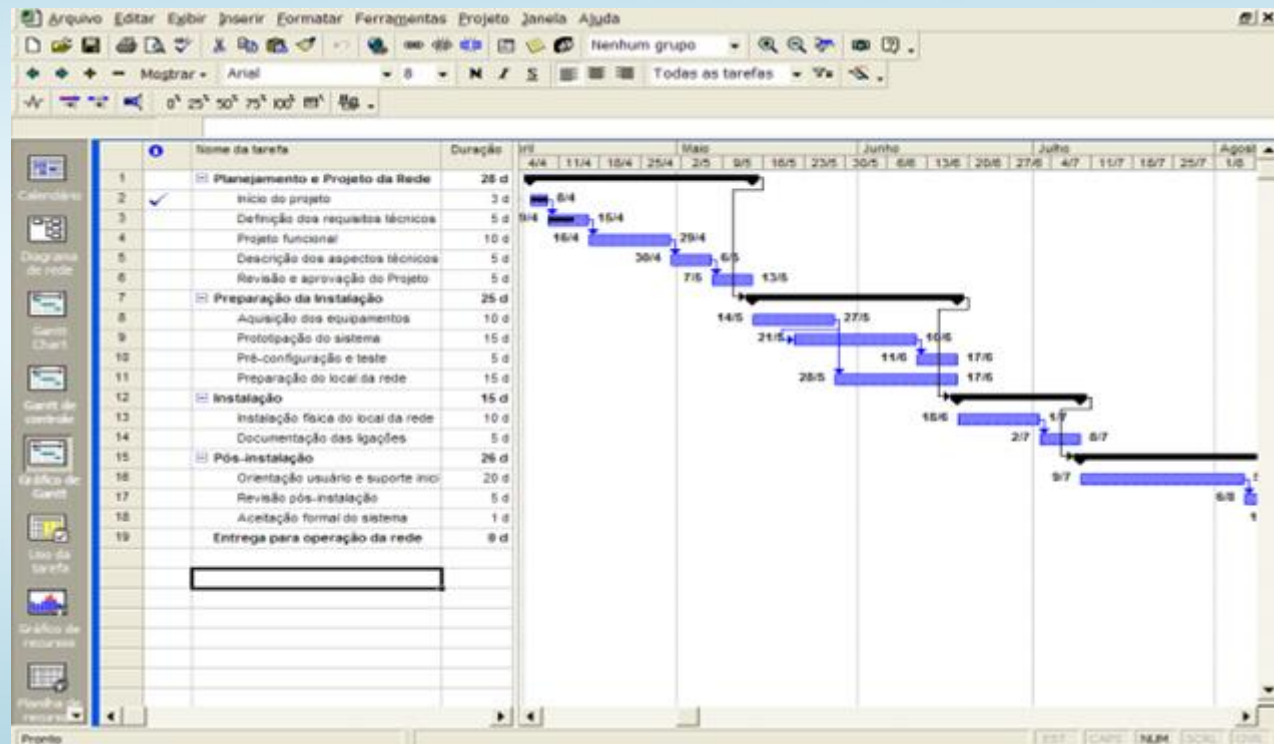
- A) Cronograma
- B) EAP
- C) Plano de Gerenciamento dos Riscos
- D) EAR
- E) Termo de Abertura do Projeto



Questão 6 – Resposta

Analisando o seguinte gráfico, Trata-se de que artefato documental do processo:

- A) Cronograma
- B) EAP
- C) Plano de Gerenciamento dos Riscos
- D) EAR
- E) Termo de Abertura do Projeto



Questão 7

Cite 3 diferenças entre Projeto e Operação.

Questão 7 – Resposta

Cite 3 diferenças entre Projeto e Operação.

- ***No projeto o esforço temporário e único. Na operação é contínuo , estável, repetitivo e consistente.***
- ***No projeto a equipe planeja as tarefas. Na operação as pessoas desempenham as mesmas tarefas a cada ciclo do processo.***
- ***No projeto Utiliza equipe multidisciplinar. Na operação não é exigido uma equipe multidisciplinar***

Questão 8

Marque a alternativa que é composta por fases do ciclo de vida de projetos de TI:

- A) Planejamento, Vistoria e Execução
- B) Execução, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução
- D) Início, Execução e Vistoria
- E) Planejamento, Controle e Entrega

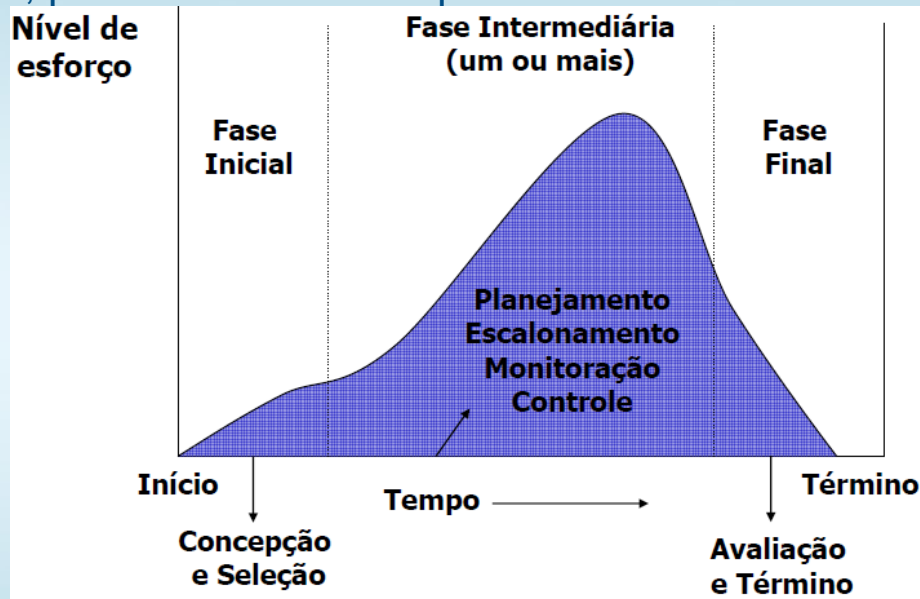
Questão 8 – Resposta

Marque a alternativa que é composta por fases do ciclo de vida de projetos de TI:

- A) Planejamento, Vistoria e Execução
- B) Execução, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução**
- D) Início, Execução e Vistoria
- E) Planejamento, Controle e Entrega

Questão 9

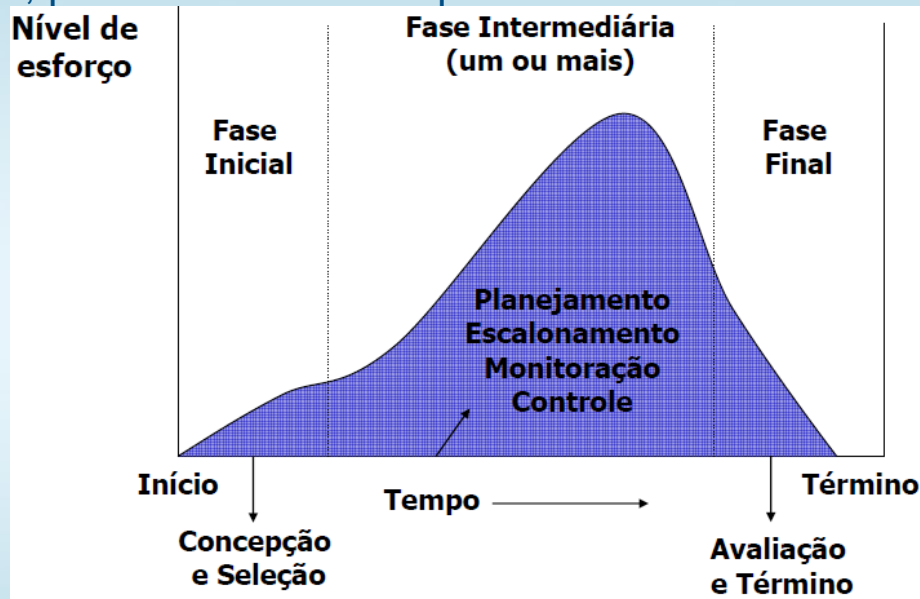
Com base na figura, podemos constatar que:



- A) Não podemos relacionar o esforço de desenvolvimento com o tempo
- B) A fase de planejamento é uma das que mais demandam esforço de desenvolvimento
- C) Tanto Monitoração quanto Controle não exigem muito esforço de desenvolvimento
- D) As fases de Avaliação e Término demandam esforço ao extremo
- E) O gráfico não elucida questões sobre esforço ou tempo de projeto de forma clara

Questão 9 – Resposta

Com base na figura, podemos constatar que:



- A) Não podemos relacionar o esforço de desenvolvimento com o tempo
- B) A fase de planejamento é uma das que mais demandam esforço de desenvolvimento**
- C) Tanto Monitoração quanto Controle não exigem muito esforço de desenvolvimento
- D) As fases de Avaliação e Término demandam esforço ao extremo
- E) O gráfico não elucida questões sobre esforço ou tempo de projeto de forma clara

Questão 10

Marque a alternativa que contém áreas de conhecimento do PMBOK:

- A) Usabilidade, Implementação e Escopo
- B) Custo, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução
- D) Integração, Escopo e Tempo
- E) Custo, Escopo e Entrega

Questão 10 – Resposta

Marque a alternativa que contém áreas de conhecimento do PMBOK:

- A) Usabilidade, Implementação e Escopo
- B) Custo, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução
- D) Integração, Escopo e Tempo**
- E) Custo, Escopo e Entrega

Questão 11

Qual a finalidade da área de conhecimento **Integração** em um projeto?

Questão 11 – Resposta

Qual a finalidade da área de conhecimento **Integração** em um projeto?

Descreve os processos que integram elementos do gerenciamento de projetos, que são identificados, definidos, combinados, unificados e coordenados dentro dos grupos de processos de gerenciamento de projetos

Questão 12

Por que não podemos fazer gerenciamento de riscos de incidentes presentes nas amostras de “Incerteza Total” e de “Certeza”?

Questão 12 – Resposta

Por que não podemos fazer gerenciamento de riscos de incidentes presentes nas amostras de “Incerteza Total” e de “Certeza”?

Não podemos gerenciar o desconhecido e quando temos a certeza que um evento vai ocorrer, ele será resolvido em tempo de projeto, através de soluções funcionais

Questão 13

Cite 3 finalidades do EAP

Questão 13 – Resposta

Cite 3 finalidades do EAP

- *Definir hierarquia dos entregáveis*
- *Auxilia na obtenção de todo o trabalho exigido para alcançar o objetivo final do projeto*
- *Fornece uma representação gráfica do escopo do projeto*
- *Fornece uma associação entre escopo e os stakeholders responsáveis.*
- *Etc.*

Questão 14

Para que serve o Dicionário da EAP?

Questão 14 – Resposta

Para que serve o Dicionário da EAP?

É o documento que define o trabalho a ser realizado em cada elemento da EAP.

Questão 15

O que quer dizer o 8º Mandamento da EAP – “*Decomporás de forma que a soma dos subprodutos dos elementos componentes (filhos) corresponda ao subproduto do elemento pai*”?

Questão 15 – Resposta

O que quer dizer o 8º Mandamento da EAP – “*Decomporás de forma que a soma dos subprodutos dos elementos componentes (filhos) corresponda ao subproduto do elemento pai*”?

A soma dos subprodutos componentes dever ser equivalente ao subproduto que foi decomposto