

Gestão de Projetos

Lista de Exercícios – AV2 – 01

Luiz Leão – luizleao@gmail.com

<http://www.luizleao.com>



Estácio

Questão 1

Defina o que um projeto?

Questão 1 – Resposta

Defina o que um projeto?

É um esforço temporário (início e fim) empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo (único).

Questão 2

Para um projeto que pretende desenvolver um sistema de Folha de Pagamento, um dos principais itens contemplados com a validação do escopo é

- A) Aceitação formal parcial ou total das entregas do projeto por parte do cliente ou seu representante
- B) Marcação da reunião inicial para apresentação do projeto a todas as partes interessadas no projeto
- C) A apresentação e aceitação do gerente do projeto pelo cliente
- D) Definição da plataforma em que será desenvolvido o projeto
- E) Definição criteriosa do produto a ser gerado com o projeto

Questão 2 – Resposta

Para um projeto que pretende desenvolver um sistema de Folha de Pagamento, um dos principais itens contemplados com a validação do escopo é

- A) Aceitação formal parcial ou total das entregas do projeto por parte do cliente ou seu representante**
- B) Marcação da reunião inicial para apresentação do projeto a todas as partes interessadas no projeto
- C) A apresentação e aceitação do gerente do projeto pelo cliente
- D) Definição da plataforma em que será desenvolvido o projeto
- E) Definição criteriosa do produto a ser gerado com o projeto

Questão 3

O documento que autoriza formalmente um projeto, concedendo ao gerente de projetos a autoridade para aplicar os recursos organizacionais nas atividades do projeto é:

- A) Acordos de aquisição da empresa;
- B) Termo de abertura de projeto;
- E) Documento de Plano de Projeto;
- C) Plano de comunicação do projeto;
- D) Estrutura Analítica do Projeto;

Questão 3 – Resposta

O documento que autoriza formalmente um projeto, concedendo ao gerente de projetos a autoridade para aplicar os recursos organizacionais nas atividades do projeto é:

- A) Acordos de aquisição da empresa;
- B) Termo de abertura de projeto;**
- E) Documento de Plano de Projeto;
- C) Plano de comunicação do projeto;
- D) Estrutura Analítica do Projeto;

Questão 4

Qual a finalidade que construímos o EAP em um projeto?

Questão 4 – Resposta

Qual a finalidade que construímos o EAP em um projeto?

O EAP (ou WBS) é criado para estruturar todo o projeto com todos os produtos organizados de forma hierárquica. Devendo conter todo o escopo do projeto, desde a contratação de recursos, compra de equipamentos, funcionalidades a serem implementadas, testes a serem executados, etc.

Questão 5

O sequenciamento das atividades, as estimativas de recursos, duração e o desenvolvimento do cronograma são informações que devem ser gerenciadas pela área de conhecimento:

- A) Escopo
- B) Custo
- C) Tempo
- D) Integração
- E) Risco

Questão 5 – Resposta

O sequenciamento das atividades, as estimativas de recursos, duração e o desenvolvimento do cronograma são informações que devem ser gerenciadas pela área de conhecimento:

- A) Escopo
- B) Custo
- C) Tempo**
- D) Integração
- E) Risco

Questão 6

Planos, processos, políticas, procedimentos, bases de conhecimento e lições aprendidas são exemplos de:

- A) Processos e procedimentos
- B) Fatores ambientais da empresa
- C) Ativos de processos organizacionais
- D) Base de conhecimento corporativa
- E) Cultura corporativa

Questão 6 – Resposta

Planos, processos, políticas, procedimentos, bases de conhecimento e lições aprendidas são exemplos de:

- A) Processos e procedimentos
- B) Fatores ambientais da empresa
- C) Ativos de processos organizacionais**
- D) Base de conhecimento corporativa
- E) Cultura corporativa

Questão 7

Cite 3 diferenças entre Projeto e Operação.

Questão 7 – Resposta

Cite 3 diferenças entre Projeto e Operação.

- *No projeto o esforço temporário e único. Na operação é contínuo , estável, repetitivo e consistente.*
- *No projeto a equipe planeja as tarefas. Na operação as pessoas desempenham as mesmas tarefas a cada ciclo do processo.*
- *No projeto Utiliza equipe multidisciplinar. Na operação não é exigido uma equipe multidisciplinar*

Questão 8

Marque a alternativa que é composta por fases do ciclo de vida de projetos de TI:

- A) Planejamento, Vistoria e Execução
- B) Execução, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução
- D) Início, Execução e Vistoria
- E) Planejamento, Controle e Entrega

Questão 8 – Resposta

Marque a alternativa que é composta por fases do ciclo de vida de projetos de TI:

- A) Planejamento, Vistoria e Execução
- B) Execução, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução**
- D) Início, Execução e Vistoria
- E) Planejamento, Controle e Entrega

Questão 9

Marque a alternativa que contém áreas de conhecimento do PMBOK:

- A) Usabilidade, Implementação e Escopo
- B) Custo, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução
- D) Integração, Escopo e Tempo
- E) Custo, Escopo e Entrega

Questão 9– Resposta

Marque a alternativa que contém áreas de conhecimento do PMBOK:

- A) Usabilidade, Implementação e Escopo
- B) Custo, Entrega e Início
- C) Planejamento, Controle e Execução
- D) Integração, Escopo e Tempo**
- E) Custo, Escopo e Entrega

Questão 10

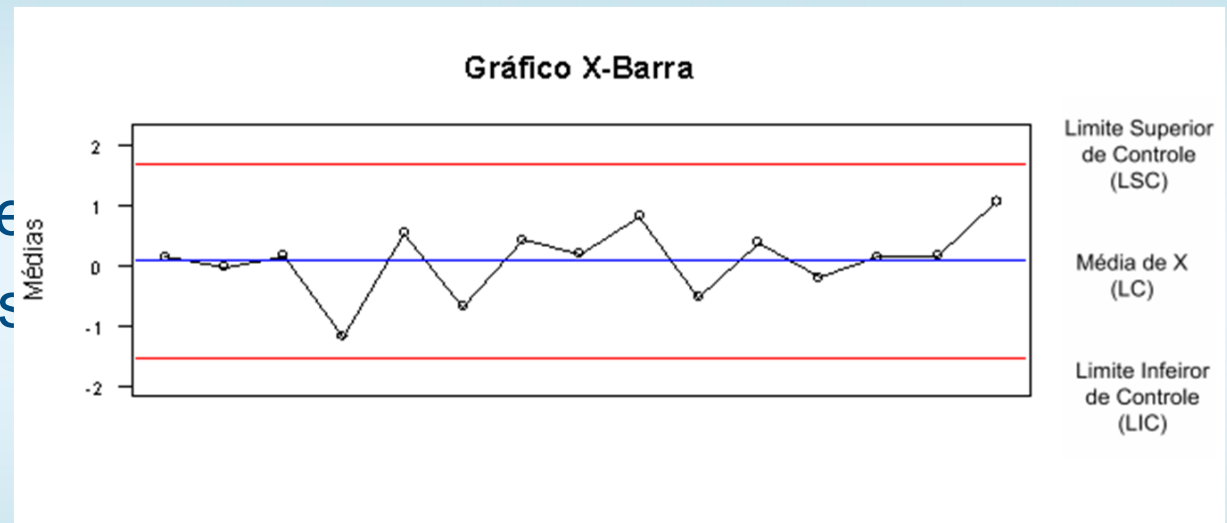
Assinale a opção que apresenta o diagrama cuja finalidade principal é a determinação da estabilidade e desempenho de um processo:

- A) Diagrama de Pareto
- B) Diagrama de causa e efeito
- C) Fluxograma
- D) Histogramas
- E) Gráfico de controle

Questão 10 – Resposta

Assinale a opção que apresenta o diagrama cuja finalidade principal é a determinação da estabilidade e desempenho de um processo:

- A) Diagrama de Pareto
- B) Diagrama de causas e efeitos
- C) Fluxograma
- D) Histogramas
- E) Gráfico de controle



Questão 11

Os riscos em geral são ocasionados por um conjunto de causas e sua ocorrência poderá acarretar em um ou mais impactos. Podemos afirmar que os riscos tem origem fora da empresa, de fatores externos à organização? Justifique

Questão 11 – Resposta

Os riscos em geral são ocasionados por um conjunto de causas e sua ocorrência poderá acarretar em um ou mais impactos. Podemos afirmar que os riscos tem origem fora da empresa, de fatores externos à organização? Justifique

Não, os riscos também podem vir de dentro da empresa como por exemplo fraudes, quebra do servidor, desenvolvimento em desconformidade com os requisitos, etc.

Questão 12

Analise as alternativas abaixo e aponte aquela que representa uma ação da fase de encerramento.

- A) Desenvolvimento da equipe do projeto
- B) Resolução de conflitos
- C) Arquivamento dos registros e arquivos do projeto
- D) Documentação das necessidades de negócio do projeto
- E) Verificação do escopo do projeto

Questão 12 – Resposta

Analise as alternativas abaixo e aponte aquela que representa uma ação da fase de encerramento.

- A) Desenvolvimento da equipe do projeto
- B) Resolução de conflitos
- C) Arquivamento dos registros e arquivos do projeto**
- D) Documentação das necessidades de negócio do projeto
- E) Verificação do escopo do projeto

Questão 13

Para que serve o Dicionário da EAP?

Questão 13 – Resposta

Para que serve o Dicionário da EAP?

É o documento que define o trabalho a ser realizado em cada elemento da EAP, de forma detalhada.